



2 私のVisionと経営戦略
個人的価値観と揺らぐ「連帯」意識に危機感
政治的立場を超えた社会保障政策の議論を

早稲田大学理事・法文学術院教授
菊池 馨実氏

6 特別企画

「人と向き合う時間」を取り戻す
ケアプラン生成AI開発の背景
～ALYと浅井ヘルスケアグループが共同開発 ケアプラン作成時間が3分の1に短縮～

浅井ヘルスケアグループ グループ経営戦略部 部長 稲葉 健太郎 氏
株式会社ALY 取締役COO（最高執行責任者） 丸山 由莉 氏

11 深眼真眼
26 霞ヶ関レーダー

41 ほっとひといきPAGE
南魚沼福祉会 セルブこぼし工房

12 特集

HMS政策研究会 2026年診療報酬改定と病院経営シンポジウム

「2026年診療報酬改定の答申直前予測と
新たな地域医療構想から考える病院経営」

～次期改定の方向性や内容を徹底分析し、これからの病院経営の行方を読み解く～

- | | |
|---|---|
| 厚生労働省 医政局 地域医療計画課 課長 西嶋 康浩 氏 | 一般社団法人地域包括ケア推進病棟協会 会長
医療法人社団和楽仁 芳珠記念病院 理事長 仲井 培雄 氏 |
| 公益社団法人全日本病院協会 会長
社会医療法人財団董仙会 恵寿総合病院 理事長 神野 正博 氏 | 一般社団法人日本慢性期医療協会 会長
医療法人社団和風会・社会福祉法人福寿会・社会福祉法人徳樹会 理事長 橋本 康子 氏 |
| 公益社団法人日本医師会 常任理事
医療法人博愛会・医療法人和香会・社会福祉法人優和会 理事長 江澤 和彦 氏 | 医療法人社団 焔 理事長
TEAM BLUE 代表 安井 佑 氏 |
| | 保健・医療・福祉サービス研究会 診療介護報酬指導講師
ASK梓診療報酬研究所 所長 中林 梓 氏 |

- 28 高齢化社会における地域医療の充実を目指す病院経営戦略 ⑫
急性期ケアミックスの病院運営 ⑫
公益社団法人地域医療振興協会 市立大村市民病院 病院長 野中 和樹
- 34 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ⑪
臨時改定としての新たな介護職員等処遇改善加算
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

- 30 人口減少最先端地域で生き残りをかけた病院経営奮闘記 ⑫
R8年度診療報酬改定と地域医療構想2ndの関係
～入院料の大改変元年～
社会保険田川病院 院長補佐 小塩 誠
- 36 活躍する事務長・経営幹部リレー ⑤③
法人を支える黒子として、人と向き合い続ける仕事
社会福祉法人スマイリング・パーク
法人本部 総務経理部長 坂元 敏広

- 32 医療・介護同時改定後の影響分析からみたりハビリテーション戦略 ⑫
令和8年度診療報酬改定項目決定
リハビリは「超細かい改定項目」が増加
株式会社メディックプランニング 代表取締役
作業療法士／経営学修士（MBA） 三好 貴之
- 38 寺川あづさのコミュニケーション連載 ⑥
ことばの力で職場が変わる—対話文化を育てる
保健・医療・福祉サービス研究会
教育事業部 接遇・ヒューマンスキル研修講師
キャリアコンサルタント 寺川あづさ

- 42 給食革命
低価格・高満足提供で目指す
「介護・病院給食のサイゼリヤ」
株式会社アルス 専務取締役 小林 司 氏

- 46 HMSセミナーレポート
赤字経営を嘆くよりも
黒字経営をまねたらよい
社会福祉法人恵仁会 林田 貴久 氏
特別養護老人ホーム鹿屋長寿園 法人統括本部長兼施設長

発行
保健・医療・福祉サービス研究会
〒100-0014 東京都千代田区永田町2丁目17番17号
アイオス永田町
Tel: 03-6910-2870 Fax: 03-6910-2878
URL: <https://www.hms-seminar.com/>
E-mail: info@hifsk.co.jp